



Hirosaki Action Plan 2012

弘前市アクションプラン2012

—子ども達の笑顔あふれる弘前づくり—

弘前市

平成24年3月

弘前市アクションプラン2012

(平成24年3月21日 市長決定)



弘前市アクションプラン2012



目次

1. 策定趣旨	・ 1
2. 体系	・ 1
3. 計画期間	・ 1
4. 推進方法 (PDCAサイクルの構築)	・ 2
5. 概算所要額	・ 3
6. 7つの約束	・ 4
7. 個別施策工程表〈スマイル33プログラム・チャレンジ67・新規施策〉	・ 29
8. 個別施策工程表〈ダッシュ3〉	・ 139
9. 個別施策工程表〈合併戦略プロジェクト〉	
(1) 一体感のあるまちづくりプロジェクト	・ 144
(2) 地域の均衡ある発展プロジェクト	・ 147
10.用語解説	・ 148

弘前市アクションプラン2012

1 策定趣旨

(1) 平成22年4月の市長選挙において、葛西憲之市長が『子ども達の笑顔あふれる弘前づくり』に向けて、「7つの約束」と「103の施策」をマニフェストに掲げ、その実行を市民の皆さまにお約束しました。この市長マニフェスト（以下「マニフェスト」という。）に掲げられた政策を、迅速かつ着実に実行するために、市の計画として位置付けることとし、平成22年10月に『弘前市アクションプラン2010』を策定しました。

(2) このプランは、社会環境の変化や多様な市民のニーズに的確に対応するために、戦略的かつ機動的に運用する実行計画です。毎年度、進行状況の評価・点検を的確に実施し、その結果を踏まえて内容を追加・修正するなど、いわば「進化・成長する」プランとすることとしています。今回、平成24年度からの取組内容等を改訂した『弘前市アクションプラン2012』を策定するものです。

2 体系

マニフェストの内容を踏まえて、右の構成により、目標や具体的な取組内容を示します。

3 計画期間

平成22年度から25年度までの4年間とします。

7つの約束

現状と課題 を踏まえた めざす姿 とその達成状況を示す 指標 を提示します。

- 約束 .1 市民主権システムを実現します。
- 約束 .2-(1) ひろさき農業・産業おこしに取り組みます。【農業振興】
- 約束 .2-(2) ひろさき農業・産業おこしに取り組みます。【観光振興】
- 約束 .2-(3) ひろさき農業・産業おこしに取り組みます。【商工業振興】
- 約束 .3-(1) 魅力あるまちづくりを進めます。【生活環境】
- 約束 .3-(2) 魅力あるまちづくりを進めます。【防災・環境・新エネルギー】
- 約束 .4-(1) 子育てするなら弘前で、を目指します。【子育て】
- 約束 .4-(2) 子育てするなら弘前で、を目指します。【人づくり】
- 約束 .5 命と暮らしを守ります。
- 約束 .6 津軽地域の中核都市として、近隣市町村との連携強化を図ります。
- 約束 .7 市職員のパワーを引き出し、市役所の仕事を高めます。

指標の達成に向けて 個別施策 を設け、具体的に取り組みます。

● 7つの約束を実現するための個別施策

- スマイル33プログラム —— 重点的に進める33施策
- チャレンジ67 —— 計画期間中にチャレンジする67施策
- 新規施策 —— アクションプラン2012から新たに追加された施策

● ダッシュ3 3つの緊急事業

- 中心市街地活性化のために、ジョッパル再生に協力します。
- 掘越地区全天候型スポレク施設建設の見直しをします。
- 東北新幹線新青森駅開業（全線開通）・弘前城築城400年を絶好の機会ととらえ、早急に実効性のある観光施策を行います。

● 合併戦略プロジェクト 基本構想に掲載されている11の合併戦略プロジェクト

- 一体感のあるまちづくりプロジェクト（8事業）
- 地域の均衡ある発展プロジェクト（3事業）

7つの約束を実行することで

「子ども達の笑顔あふれる弘前づくり」を実現します。

4 推進方法 (PDCAサイクル^{*1}の構築)

このプランを着実に推進し、めざす姿の実現を図るために、PDCAサイクルによるマネジメントシステムを確立し、市民と協働で、着実な進行管理を行っていきます。

P: 計画 (Plan)

プランの策定・改訂は、庁内組織である「市政戦略会議」が中心となり、全庁的な検討を行います。

また、庁内各部の自立的な施策の実行を推進するため、各部長が、毎年度の重点事業や目標を明らかにし、市長と約束する「部長実行宣言」を行い公表します。

D: 実行 (Do)

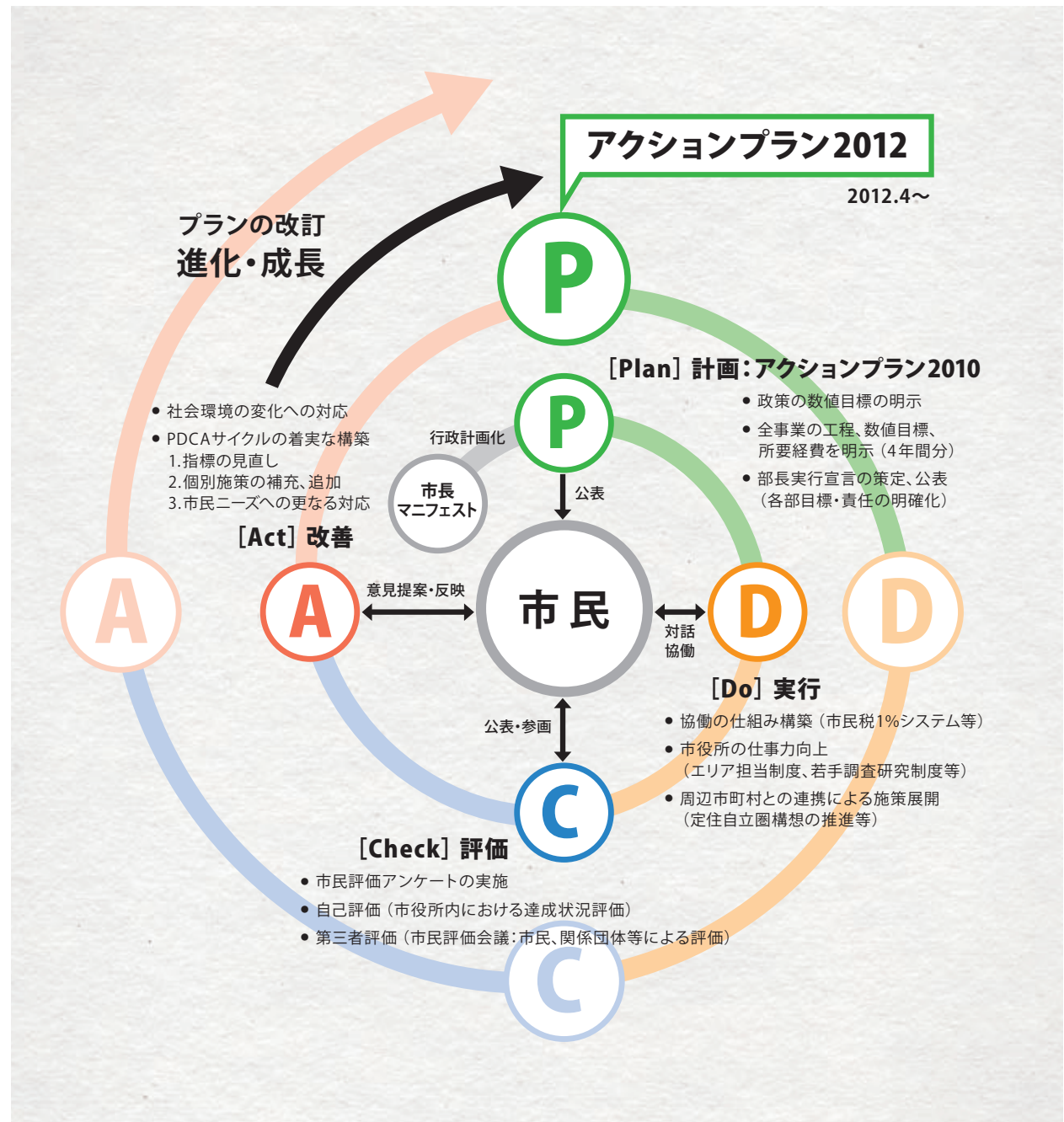
プランの実行にあたっては、市民と情報を共有し、協働しながら各種の取り組みを実施します。

C: 評価 (Check)

施策の取組結果について、市民評価アンケート等を基に点検・評価します。評価の方法は、自己評価だけでなく、市民による第三者評価（「市民評価会議」による評価）を実施し、結果を公表するなど透明性の確保に努めます。

A: 改善 (Act)

評価結果や市民評価アンケート等による意見・提案や社会環境の変化等を踏まえて、次年度以降の新たな施策の補充・見直しをするとともに、計画期間中に達成した目標をよりレベルアップしたものに再設定するなど、『進化・成長する』プランとすることを目指します。



5 概算所要額

7つの約束を実現するための100の施策、ダッシュ3（3つの緊急事業）、合併戦略プロジェクト（11の合併戦略プロジェクト）の概算所要額総額は、右のとおりです。

なお、「定住自立圏共生ビジョン」に基づく事業など、現段階で事業内容・規模が確定していないものについては、概算所要額に算入しておりません。

また、概算所要額は現段階での計画内容に基づく事業費の予定を示したもので、社会情勢や財政状況の変化等により、変更となる場合もあることから、必ずしも予算化を約束するものではありません。

概算所要額総額表

7つの約束 (A)

(単位:百万円)

平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	合計
決算額 762	当初予算額 1,392	当初予算額 1,962	2012概算所要額 1,779	2012 5,895
2010概算所要額 906	2010概算所要額 1,472	2010概算所要額 1,850	2010概算所要額 1,628	2010 5,856
増減 ▲144	増減 ▲80	増減 112	増減 151	増減 39

ダッシュ3 (B)

(単位:百万円)

平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	合計
決算額 3	当初予算額 26	当初予算額 27	2012概算所要額 0	2012 56
2010概算所要額 3	2010概算所要額 0	2010概算所要額 0	2010概算所要額 0	2010 3
増減 0	増減 26	増減 27	増減 0	増減 53

合併戦略プロジェクト (C)

(単位:百万円)

平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	合計
決算額 1,777	当初予算額 1,136	当初予算額 1,126	2012概算所要額 1,733	2012 5,772
2010概算所要額 1,983	2010概算所要額 1,486	2010概算所要額 912	2010概算所要額 1,576	2010 5,957
増減 ▲206	増減 ▲350	増減 214	増減 157	増減 ▲185

アクションプラン総合計 (A) + (B) + (C)

(単位:百万円)

平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	合計
決算額 2,542	当初予算額 2,554	当初予算額 3,115	2012概算所要額 3,512	2012 11,723
2010概算所要額 2,892	2010概算所要額 2,958	2010概算所要額 2,762	2010概算所要額 3,204	2010 11,816
増減 ▲350	増減 ▲404	増減 353	増減 308	増減 ▲93